



**ŠALČININKŲ R. JAŠIŪNŲ MUZIKOS MOKYKLOS
DIREKTORIUS**

**ĮSAKYMAS
DĖL ŠALČININKŲ R. JAŠIŪNŲ MUZIKOS MOKYKLOS 2026-2028 METŲ
STRATEGINIO PLANO PATVIRTINIMO**

2026 m. sausio 20 d. Nr. V-1
Jašiūnai

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos švietimo įstatymo 54 straipsnio 4 dalimi, remdamasi Šalčininkų r. Jašiūnų muzikos mokyklos nuostatų, patvirtintų Šalčininkų rajono savivaldybės tarybos 2025 m. lapkričio 20 d. sprendimu Nr. T-(1.3 E)-640 „Dėl Šalčininkų r. Jašiūnų muzikos mokyklos nuostatų patvirtinimo“, 28.1. punktu, Šalčininkų rajono savivaldybės mero 2026 m. sausio 20 d. potvarkiu Nr. MPV-(2.1 E)-75 „Dėl pritarimo Šalčininkų r. Jašiūnų muzikos mokyklos 2026-2028 metų strateginio plano projektui“ bei atsižvelgdama į Mokyklos tarybos 2026 m. sausio 8 d. protokolo Nr. MT-1 nutarimą,

t v i r t i n u Šalčininkų r. Jašiūnų muzikos mokyklos 2026-2028 metų strateginį planą (pridedama).

Direktorė

Vida Ivanovskaja

PRITARTA

Šalčininkų r. Jašiūnų muzikos mokyklos tarybos
nutarimu 2026 m. sausio 8 d.
protokolo Nr. MT-1

PRITARTA

Šalčininkų rajono
savivaldybės mero
2026 m. sausio 20 d.
potvarkiu Nr. MPV-(2.1 E)-75

PATVIRTINTA

Šalčininkų r. Jašiūnų muzikos mokyklos
direktorius 2026 m. sausio 20 d.
įsakymu Nr. V-1

ŠALČININKŲ R. JAŠIŪNŲ MUZIKOS MOKYKLOS STRATEGINIS PLANAS 2026-2028 METAMS

I SKYRIUS BENROSIOS NUOSTATOS

Šalčininkų r. Jašiūnų muzikos mokyklos (toliau – Mokykla) strateginio plano tikslas - nustatyti mokyklos veiklos prioritetus, įvertinti esamą situaciją, išskirti siektinus tikslus, numatyti uždavinius, suplanuoti priemones jiems pasiekti. Strateginis planas apima ugdymo kokybės gerinimą, mokyklos bendruomenės tarpusavio santykių stiprinimą bei kitus svarbius veiksnius, kurie prisideda prie mokyklos veiklos efektyvumo didinimo.

Mokyklai keliami uždaviniai – efektyviai organizuoti įstaigos veiklą, tenkinančią Šalčininkų rajono savivaldybės mokinių pažinimo, ugdymosi ir meninės saviraiškos poreikius, sukurti saugią ugdymo aplinką, padedančią įgyti profesinei, visuomeninei veiklai ir asmeniniam gyvenimui būtinąs kompetencijas.

Rengiant 2026-2028 metų Šalčininkų r. Jašiūnų muzikos mokyklos strateginį planą, buvo remiamasi:

- Valstybės pažangos strategija „Lietuvos ateities vizija „Lietuva 2050“, patvirtinta Lietuvos Respublikos Seimo 2023 m. gruodžio 23 d. nutarimu Nr. XIV-2466 „Dėl Valstybės pažangos strategijos „Lietuvos ateities vizija „Lietuva 2050“ patvirtinimo“;
- Geros mokyklos koncepcija, patvirtinta Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2015 m. gruodžio 21 d. įsakymu Nr. V-1308 „Dėl Geros mokyklos koncepcijos patvirtinimo“;
- Neformaliojo vaikų švietimo koncepcija, patvirtinta Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2005 m. gruodžio 30 d. įsakymu Nr. ISAK - 2695 (Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2023 m. liepos 31 d. įsakymo Nr. V-1030 redakcija) „Dėl Neformaliojo vaikų švietimo koncepcijos patvirtinimo“;

- Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu;
- Jašiūnų muzikos mokyklos 2022-2025 metų strateginio plano, 2021 – 2024 metų vadovo veiklos bei mokyklos veiklos ataskaitų analize;
- Mokyklos bendruomenės siūlymais ir rekomendacijomis.

Šalčininkų r. Jašiūnų muzikos mokyklos 2026 – 2028 metų strateginį planą rengė 2025 m. rugsėjo 14 d. direktoriaus įsakymu Nr. V1-37 sudaryta darbo grupė, parengtam planui pritarė Šalčininkų r. Jašiūnų muzikos mokyklos taryba. Rengiant Mokyklos strateginį planą buvo laikomasi viešumo, atvirumo, partnerystės principų.

II SKYRIUS SITUACIJOS ANALIZĖ (SSGG)

Stiprybės	Silpnybės
1. Mokiniam sudarytos sąlygos saviraiškos poreikiams tenkinti, suteikiamos galimybės dalyvauti koncertinėje veikloje, konkursuose, festivaliuose. 2. Mokytojams sudarytos sąlygos nuolat tobulinti profesines kompetencijas, kelti kvalifikaciją. 3. Mokykloje sukurta tinkama ugdymo(si) materialinė bazė, užtikrinamas pakankamas aprūpinimas būtinosiomis mokymo priemonėmis ir muzikos instrumentais, sudarančiais sąlygas kokybiškam ugdymo procesui.	1. Mokykla neturi nuosavų patalpų (patalpos nuomojamos pagal panaudos sutartį), trūksta klasių ugdymui organizuoti, sudėtinga sudaryti mokiniams patogius grupinių pamokų tvarkaraščius. 2. Nepakankamas mokyklinių ir maršrutinių autobusų maršrutų skaičius, ypač vakarais, apsunkina mokinių iš atokesnių kaimo vietovių pavėžėjimą į muzikos mokyklą ir riboja jų galimybes dalyvauti ugdymo veiklose. 3. Mokiniai nepakankamai užsiima savarankišku grojimu namuose, mažėjanti mokinių motyvacija mokytis muzikos teorijos dalykų.
Galimybės	Grėsmės
1. Individualus mokinių ugdymas, leidžiantis lanksčiai taikyti ugdymo turinį, atsižvelgiant į individualius mokinių poreikius ir gebėjimus. 2. Aktyvus bendradarbiavimas su ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo įstaigomis, siekiant pritraukti mokinius mokytis muzikos mokykloje. 3. Kryptingo darbo su itin gabiais mokiniais stiprinimas, siekiant aukštų rezultatų šalies ir tarptautiniuose konkursuose.	1. Silpsta mokinių motyvacija mokytis muzikos mokykloje dėl didėjančio krūvio bendrojo ugdymo mokyklose, dėl ko gali mažėti muzikos mokyklą lankančių mokinių skaičius. 2. Didėjanti konkurencija, didelė kitų neformaliojo vaikų švietimo veiklų, būrelių pasiūla. 3. Mokykloje trūksta įvairesnių paslaugų ir ugdymo programų, pritaikytų skirtingiems vaikų poreikiams (pvz., gitaros, vokalinio dainavimo) ir gebėjimų lygmenims (pvz., mėgėjų, profesinės

4. Tėvų ir mokytojų bendravimo ir bendradarbiavimo stiprinimas, siekiant jų įsitraukimo į ugdymo procesą.	linkmės), todėl mažėja galimybės pritraukti didesnį mokinių skaičių. 4. Mobiliųjų telefonų bei kitų išmaniųjų įrenginių nekontroliuojamas naudojimas silpnina gebėjimą susikaupti ir neigiamai veikia mokymosi rezultatus.
---	---

III SKYRIUS MOKYKLOS STRATEGIJA

VIZIJA – saugi, atvira ir profesionali meninio ugdymo mokykla, kurioje mokiniai nuosekliai ugdo savo muzikinius gebėjimus, patiria kūrybos džiaugsmą ir gauna profesionalų, jų poreikiams pritaikytą muzikinį ugdymą.

MISIJA – teikti kokybišką ir prieinamą muzikinį ugdymą, padedant mokiniams nuosekliai ugdyti muzikinius gebėjimus bei stiprinti pasitikėjimą savo kūrybinėmis galiomis. Mokykla siekia kurti palaikančią, saugią ir bendradarbiavimu grįstą aplinką, skatinančią mokinius aktyviai dalyvauti kultūriniame gyvenime ir prasmingai augti kaip asmenybės.

VERTYBĖS

- Pagarba – pasitikėjimu ir pagarba grįstos aplinkos kūrimas, kito asmens individualumo priėmimas, kultūringo elgesio ugdymas ir jo puoselėjimas ne tik mokykloje, bet ir už jos ribų.
- Bendruomeniškumas – aktyvus bendradarbiavimas įgyvendinant mokyklos veiklas, bendrų atsakomybių prisiėmimas ir savų laikymasis, atviros, pagarbios ir konstruktyvios komunikacijos stiprinimas.
- Profesionalumas – aukštų ugdymo standartų siekimas, sąžiningumas vertinant mokinių pasiekimus, nuolatinis pedagoginio ir meninio meistriškumo tobulinimas.

2026-2028 METŲ STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

1. Įvairiapusiškas muzikinio ugdymo tobulinimas.

Uždaviniai:

1.1. Tobulinti ugdymo turinį, užtikrinant jo įvairovę ir aktualumą mokinių poreikiams bei gebėjimams, siekiant, kad mokymo programos būtų pritaikytos skirtingiems mokinių mokymosi stiliams, poreikiams ir amžiaus grupėms.

1.2. Sistemingai tobulinti mokytojų pedagogines kompetencijas, atsižvelgiant į šiuolaikinio muzikinio ugdymo tendencijas, metodikas ir praktinius ugdymo proceso poreikius.

1.3. Pritaikyti mokymo klases muzikos pamokoms– tinkami baldai, akustiniai sprendimai, atnaujinti bei tinkamai prižiūrėti muzikos instrumentus bei kitą įrangą, skaitmeninę techniką.

2. Mokyklos bendruomenės tarpusavio santykių stiprinimas.

Uždaviniai:

- 2.1.** Stiprinti bendruomenės narių tarpusavio pasitikėjimą ir bendradarbiavimą, kuriant emociškai saugią, pagarbą ir toleranciją grįstą ugdymo aplinką.
- 2.2.** Plėtoti sistemingą komunikaciją tarp mokinių, tėvų ir mokytojų, sudarant sąlygas laiku gauti informaciją, teikti grįžtamąjį ryšį ir priimti bendrus sprendimus.
- 2.3.** Skatinti pasidalytąją lyderystę, bendruomenės narių iniciatyvumą ir jų aktyvų įsitraukimą į mokyklos veiklas.
- 2.4.** Stiprinti organizacinę kultūrą, užtikrinant tradicinių mokyklos renginių tęstinumą ir sudarant sąlygas naujų iniciatyvų atsiradimui.

3. Mokinių meninių pasiekimų stiprinimas ir jų raiškos galimybių plėtra.

Uždaviniai:

- 3.1.** Sudaryti mokiniams sąlygas sistemingai dalyvauti konkursuose, festivaliuose ir kituose meninės raiškos renginiuose, užtikrinant pedagoginę pagalbą ir nuoseklų pasirengimą.
- 3.2.** Plėtoti individualios pažangos stebėsenos sistemą, leidžiančią kryptingai vertinti mokinių pasiekimus, identifikuoti stiprybes ir numatyti tolesnio tobulėjimo kryptis.
- 3.3.** Skatinti mokinių įsitraukimą į mokyklos renginius ir menines veiklas, suteikiant galimybių reguliariai pasirodyti bendruomenei ir stiprinti koncertinę patirtį.

Priemonių planas:

I tikslas. Įvairiapusiškas muzikinio ugdymo tobulinimas.					
Uždaviniai	Priemonės	Terminai	Rezultatas	Vykdytojai	Ištekliai
1.1. Tobulinti ugdymo turinį, užtikrinant jo įvairovę ir aktualumą mokinių poreikiams bei gebėjimams, siekiant, kad mokymo programos būtų pritaikytos skirtingiems mokinių mokymosi stiliams, poreikiams ir amžiaus grupėms.	1.1.1. Parengti ir patvirtinti atnaujintus dalykų aprašus, numatant diferencijuotus reikalavimus.	2026-2028 metai	Atnaujintos ir įgyvendinamos visų dalykų programos.	Direktorius, mokytojai	Žmogiškieji ištekliai
	1.1.2. Integruoti papildomas veiklas (ansamblinį muzikavimą, projektines veiklas, temines pamokas) į ugdymo procesą.	2026-2028 metai	Išplėsta ugdymo turinio įvairovė.	Mokytojai	Žmogiškieji ištekliai
1.2. Sistemingai tobulinti mokytojų pedagogines kompetencijas, atsižvelgiant į šiuolaikinio muzikinio ugdymo tendencijas, metodikas ir praktinius ugdymo proceso poreikius.	1.2.1. Skatinti mokytojų dalyvavimą regioniniuose ir respublikiniuose metodiniuose renginiuose.	Kasmet	Nuolatinis pedagogų profesinis tobulėjimas.	Direktorius	Savivaldybės lėšos, kitos lėšos, žmogiškieji ištekliai
	1.2.2. Organizuoti vidinius metodinius pasitarimus ir patirties sklaidą.	Kasmet	Sustiprinta metodinė kultūra.	Direktorius, mokytojai	Žmogiškieji ištekliai
1.3. Pritaikyti mokymo klases muzikos pamokoms – tinkami baldai, akustiniai sprendimai, atnaujinti bei tinkamai prižiūrėti	1.3.1. Planuoti lėšas muzikos instrumentų, skaitmeninės technikos ir inventoriaus priežiūrai bei atnaujinimui.	Kasmet	Įvertinta muzikinių instrumentų ir kito inventoriaus būklė, nustatyti prioritetiniai atnaujinimo poreikiai.	Direktorius	Žmogiškieji ištekliai

muzikos instrumentus bei kitą įrangą, skaitmeninę techniką.	1.3.2. Vykdyti instrumentų ir kitos įrangos priežiūrą bei atnaujinimą.	Nuolat	Pagerintos ugdymo sąlygos.	Direktorius	Savivaldybės lėšos, kitos lėšos
II tikslas. Mokyklos bendruomenės tarpusavio santykių stiprinimas.					
Uždaviniai	Priemonės	Terminai	Rezultatas	Vykdytojai	Ištekliai
2.1. Stiprinti bendruomenės narių tarpusavio pasitikėjimą ir bendradarbiavimą, kuriant emociškai saugią, pagarba ir tolerancija grįstą ugdymo aplinką.	2.1.1. Nustatyti bendruomenės elgesio principus ir juos nuosekliai taikyti kasdienėje veikloje.	2026-2027 metai	Atnaujintos mokinių elgesio taisyklės, Pedagogų etikos kodeksas.	Direktorius, mokytojai	Žmogiškieji ištekliai
	2.1.2. Spręsti konfliktines situacijas taikant prevencinius ir dialogu grįstus sprendimus.	Nuolat	Pagerėjęs mikroklimatas.	Direktorius, mokytojai	Žmogiškieji ištekliai
2.2. Plėtoti sistemingą komunikaciją tarp mokinių, tėvų ir mokytojų, sudarant sąlygas laiku gauti informaciją, teikti grįžtamąjį ryšį ir priimti bendrus sprendimus.	2.2.1. Organizuoti klasės susirinkimus ir individualias konsultacijas tėvams bei mokiniams.	Nuolat	Efektyvesnė komunikacija.	Mokytojai	Žmogiškieji ištekliai
	2.2.2. Naudoti skaitmeninius informavimo kanalus aktualiai informacijai skleisti.	Nuolat	Savalaikė informacijos sklaida.	Direktorius, mokytojai	Žmogiškieji ištekliai
2.3. Skatinti pasidalytąją lyderystę, bendruomenės narių iniciatyvumą ir jų aktyvų įsitraukimą į mokyklos veiklas.	2.3.1. Įtraukti mokytojus į renginių, projektų ir kitų veiklų planavimą ir organizavimą.	Nuolat	Padidėjęs įsitraukimas.	Direktorius	Žmogiškieji ištekliai

2.4. Stiprinti organizacinę kultūrą, užtikrinant tradicinių mokyklos renginių tęstinumą ir sudarant sąlygas naujų iniciatyvų atsiradimui.	2.4.1. Parengti metinį mokyklos veiklos planą įtraukiant naujas bendruomenines veiklas, atliepiančias mokyklos identitetą, ir užtikrinti jo įgyvendinimą.	Kasmet	Išlaikytos ir plėtojamos tradicijos.	Direktorius, mokytojai	Žmogiškieji ištekliai
III tikslas. Mokinių meninių pasiekimų stiprinimas ir jų raiškos galimybių plėtra.					
Uždaviniai	Priemonės	Terminai	Rezultatas	Vykdytojai	Ištekliai
3.1. Sudaryti mokiniams sąlygas sistemingai dalyvauti konkursuose, festivaliuose ir kituose meninės raiškos renginiuose, užtikrinant pedagoginę pagalbą ir nuoseklų pasirengimą.	3.1.1. Skirti finansavimą dalyvio mokesčiui apmokėti bei papildomas pamokas pasirengimui.	Pagal poreikį	Padidėjęs mokinių aktyvumas.	Direktorius	Savivaldybės lėšos, kitos lėšos
3.2. Plėtoti individualios pažangos stebėsenos sistemą, leidžiančią kryptingai vertinti mokinių pasiekimus, identifikuoti stiprybes ir numatyti tolesnio tobulėjimo kryptis.	3.2.1. Kaupti mokinių pasiekimų duomenis ir analizuoti jų kaitą.	Nuolat	Nuosekli pažangos stebėseną.	Direktorius, mokytojai	Žmogiškieji ištekliai
	3.2.2. Aptarti pažangos rezultatus su mokiniais ir tėvais.	Ne rečiau kaip kartą per mokslo metus	Sprendimai dėl ugdymo proceso koregavimo priimami bendradarbiaujant su mokiniais ir jų tėvais.	Mokytojai	Žmogiškieji ištekliai
3.3. Skatinti mokinių įsitraukimą į mokyklos	3.3.1. Organizuoti mokinių koncertus ir	Kasmet	Sustiprinta koncertinė patirtis.	Mokytojai	Žmogiškieji ištekliai

renginius ir menines veiklas, suteikiant galimybių reguliariai pasirodyti bendruomenei ir stiprinti koncertinę patirtį.	viešus pasirodymus.				
---	---------------------	--	--	--	--

IV SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMO PRIEŽIŪRA

Mokyklos strateginis plano tikslai ir uždaviniai įgyvendinami kasmet sudarant metinį veiklos planą. Strateginio plano įgyvendinimą prižiūri Mokyklos taryba. Strateginio plano įgyvendinimo stebėseną vyksta kiekvienais metais. Kiekvienų metų pabaigoje analizuojamas mokyklos metinio plano įgyvendinimas, teikiamos rekomendacijos darbo grupei, rengiančiai metinį veiklos planą. Mokyklos bendruomenė turi galimybę išsakyti savo nuomonę, teikti siūlymus, kaip geriausiai įgyvendinti Mokyklos strateginius tikslus ir uždavinius. Kasmet pasiekti strateginio plano įgyvendinimo rezultatai pristatomi mokyklos bendruomenei, ataskaita pateikiama Mokyklos tarybai, strateginių tikslų pasiekimų analizė teikiama mokyklos steigėjui kartu su vadovo metinės veiklos ataskaita.

DETALŪS METADUOMENYS

Dokumento sudarytojas (-ai)	Šalčininkų r. Jašiūnų muzikos mokykla 191417428, M. Balinskio g. 16, Jašiūnai, LT-17249 Šalčininkų r.
Dokumento pavadinimas (antraštė)	ISAKYMAS DĖL ŠALČININKŲ R. JAŠIŪNŲ MUZIKOS MOKYKLOS 2026-2028 METŲ STRATEGINIO PLANO PATVIRTINIMO
Dokumento registracijos data ir numeris	2026-01-20 Nr. V-1
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	–
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Vida Ivanovskaja, Direktorius, AdministracijaJMM
Sertifikatas išduotas	VIDA IVANOVSKAJA LT
Parašo sukūrimo data ir laikas	2026-01-20 13:39:59 (GMT+02:00)
Parašo formatas	XAdES-T
Laiko žymoje nurodytas laikas	2026-01-20 13:40:18 (GMT+02:00)
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	SK ID Solutions EID-Q 2021E, SK ID Solutions AS EE
Sertifikato galiojimo laikas	2026-01-08 12:54:02 – 2031-01-08 23:59:59
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	"Registravimas" paskirties metaduomenų vientisumas užtikrintas naudojant "RCSC IssuingCA-2, VI Registru Centras - i.k. 124110246 LT" išduotą sertifikatą "DBSIS, Informatikos ir ryšių departamentas prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos, į.k.188774822 LT", sertifikatas galioja nuo 2025-05-16 11:31:08 iki 2028-05-15 11:31:08
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	1
Pagrindinio dokumento priedamų dokumentų skaičius	–
Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)	–
Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	–
Priedamo dokumento registracijos data ir numeris	–
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	DBSIS, versija 3.5.85.4
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Atitinka specifikacijos keliamus reikalavimus. Visi dokumente esantys elektroniniai parašai galioja (2026-01-20 13:40:30)
Paieškos nuoroda	–
Papildomi metaduomenys	Nuorašą suformavo 2026-01-20 13:40:31 DBSIS